

Tieteidenvälisiä ratkaisuja – Itä-Suomen yliopiston strategian päivitys

Hallitus linjasi iltakoulussa 6.9.2016, että Itä-Suomen yliopiston vaikuttavuuden reittejä ja toteutumismuotoja selvitetäisiin. Selvityksen pohjalta laadittaisiin erillinen vaikuttavuusohjelma.

Vaikuttavuustyön aikana tuli ilmeiseksi tarve päivittää yliopiston strategia, koska vaikuttavuus on keskeinen osa koko yliopiston tutkimus- ja koulutustoimintaa sen sijaan, että se ymmärrettäisiin erillisenä tutkimuksen ja opetuksen "jalkautustoimintana". Yliopiston strategian päivitysprosessi käynnistettiin hallituksen päätöksellä 13.12.2016. Vaikuttavuus-teeman lisäksi strategian päivitykselle nähtiin tarvetta toimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten johdosta. Näistä muutoksista keskeisimpiä ovat avoin tiede ja innovaatiotoiminta, koulutuksen painopisteen muutokset, informaation digitalisoituminen sekä työelämän murros.

Strategian päivitysprosessin aikana on käynnistetty valmisteluun liittyen kehittämistoimenpiteinä 1) tutkimuksen profilointi, 2) perustutkintokoulutuksen kehittäminen, 3) strateginen henkilöstösuunnittelu ja ennakoiva rekrytointi, 4) avoimen tieteen ja opetuksen tukitoiminnot sekä 5) toimintojen digitalisointi.

Strategian läpileikkaavana teemana on avoimuuden toimintakulttuurin kautta lisätä yliopiston vuorovaikutusta ja vaikuttavuutta. Strategian perusrakenne, toiminta-ajatus, arvot sekä strategiset tavoitteet esitetään säilyvän pääsääntöisesti ennallaan. Maailmanlaajuisiin haasteisiin liittyvä tutkimuksen fokus sekä vahva osaaminen on tunnistettu, samalla on määritelty näihin liittyvät osaamistarpeet. Koulutukseen liittyvissä strategisissa tavoitteissa on vastattu työelämän osaamisvaatimusten sekä koulutusmuotojen kehittämistarpeisiin, ml. kansainvälinen koulutus. Vaikuttavuusosio on uudistettu kokonaan. Kansainvälistymiseen ja yliopistoyhteisöön liittyviin osioihin esitetään vain pieniä täsmennyksiä. Strategian seurantaindikaattoreita esitetään myös päivitettäväksi.

Strategiapäivityksestä avataan yliopistoyhteisölle kommentointimahdollisuus 23.11.-7.12.2017. Nykyinen hallitus käsittelee strategiaa kokouksessaan 13.12.2017. 1.1.2018 aloittava hallitus käsittelee strategiapäivityksen kevättalvella 2018.

Esitys: Hallitus keskustelee strategiapäivityksestä

Päätös: Hallitus keskusteli asiasta ja päätti, että keskustelun perusteella täsmennetty strategialuonnos tuodaan hallituksen 13.12.2017 kokoukseen keskusteltavaksi. Strategiapäivityksestä avataan yliopistoyhteisölle kommentointimahdollisuus 13.12.2017 kokouksen jälkeen.